

# گزارش برگزاری اولین نشست تخصصی انجمن مدیریت پروژه ایران - شاخه اصفهان

موضوع نشست : مدیریت هزینه در پروژه ها

زمان نشست : ۹۷/۱۱/۱۰

اولین نشست تخصصی مدیران، کارشناسان و پیمانکاران حوزه مدیریت پروژه  
انجمن مدیریت پروژه ایران - شاخه اصفهان

موضوع: مدیریت هزینه در پروژه ها

زمان: ۱۰ بهمن ماه - ۱۷ الی ۱۹

مکان: اصفهان سیتی سنتر - طبقه سوم - دانشگاه علمی کاربردی

مدرس: جناب آقای مهندس پراهمی

نشست صمیمی  
هم اندیشی و بیان تجربیات  
پاسخگویی به سوالات

جهت هماهنگی و رزرو شرکت در این نشست، نام و نام خانوادگی خود را به همراه کلمه "مدیریت هزینه" به سامانه پیامکی ۱۰۰۰۴۵۰۰۴۵۰۰ ارسال نمایید

دیرخانه انجمن: اصفهان - مجموعه اصفهان سیتی سنتر - طبقه سوم - جنب پردیس کتاب - دفتر مدیریت بهره برداری - تلفن: ۰۳۱۵۰۰۱+ (داخلی ۵۱۴۸)

اولین نشست تخصصی انجمن مدیریت پروژه ایران - شاخه اصفهان با موضوع "مدیریت هزینه در پروژه ها" در روز چهارشنبه مورخ ۱۰ بهمن ماه در سالن گردهمایی مرکز آموزش علمی-کاربردی اصفهان سیتی سنتر با حضور فعالان، خبرگان و کارشناسان حوزه مدیریت پروژه استان اصفهان و همچنین جناب آقای مهندس کشاورز از طرف انجمن مدیریت پروژه ایران ( نماینده محترم جناب آقای دکتر محمد سبزوئی رئیس شاخه های استانی انجمن ) و عضو هیئت مدیره کانون مهندسی هزینه ایران، به عنوان مهمان ویژه این برنامه برگزار گردید.

## تشریح برنامه

این نشست در ساعت ۱۷:۱۵ با حضور ۴۵ نفر از فعالان، خبرگان و کارشناسان حوزه مدیریت پروژه استان اصفهان تشکیل گردید که از این تعداد ۱۲ نفر از اعضاء حقیقی انجمن مدیریت پروژه بودند. (شایان ذکر است پس از اطلاع رسانی این نشست، ۶۸ نفر جهت حضور در این برنامه آمادگی خود را اعلام نموده بودند.)

در ابتدا پس از پخش سرود جمهوری اسلامی ایران، آقای مهندس مقتدری زاده به نمایندگی از انجمن مدیریت پروژه - شاخه اصفهان به معرفی انجمن مدیریت پروژه ایران، معرفی شاخه اصفهان، اهداف و برنامه های آتی این انجمن پرداختند. علاوه بر این، موضوع عضویت در این انجمن، انواع عضویت و مزایای آن برای افراد حاضر تشریح گردید.



پس از آن با حضور آقای مهندس براهیمی به عنوان دبیر جلسه، نشست تخصصی مدیریت هزینه آغاز گردید. در قسمت اول با هدف آماده سازی مخاطبان با چهارچوب نشست، موضوع مدیریت هزینه، استاندارد ها، رویکرد ها، روش ها، اهم منابع دانشی موجود در این زمینه و جایگاه مدیریت هزینه در استاندارد PMBOK توسط ایشان ارائه گردید.

سپس ضمن توصیف کاربردی و عملیاتی نبودن برآورد هزینه ها در حوزه مدیریت هزینه توسط این استاندارد توضیحاتی در به کارگیری سایر استانداردها و کتب جهانی موجود در زمینه مدیریت هزینه بیان نمودند.

در ادامه سوالات اولیه حاضرین توسط ایشان پاسخ داده شد و در راستای همفزایی و اثربخشی جلسه ، هدف از برگزاری این نشست و پنل تخصصی و لزوم مشارکت کلیه افراد در این بحث تشریح گردید.



در ادامه جهت تشکیل پنل ، جناب آقای براهیمی ، از خبرگان صنعت ( در زمینه مدیریت هزینه ) حاضر در جلسه دعوت به عمل آوردند. افراد حاضر در این پنل عبارت بودند از :

- جناب آقای مهندس یسلانی با سمت مدیریت PMO پالایشگاه اصفهان
- جناب آقای مهندس روح العلم با سمت مدیر پروژه از شرکت فنی و مهندسی فولاد مبارکه اصفهان
- جناب آقای مهندس چاوشینی با سمت مدیر پروژه از شرکت فنی و مهندسی فولاد مبارکه اصفهان
- جناب آقای مهندس مهابادی با سمت معاونت فروش شرکت مهندسی و ساخت تجهیزات سپاهان – مپنا و عضو هیئت مدیره شاخه اصفهان انجمن مدیریت پروژه
- سرکار خانم ماهرانی با سمت مدیر حسابداری صنعتی شرکت فولاد تکنیک

در ادامه جناب آقای براهیمی پس از تعریف محورهای این پنل، موضوع اول یعنی نحوه پیش بینی و تخمین برآورد هزینه در پروژه ها را طرح سوال نمودند و جناب آقای مهندس یسلانی و روح العلم در مورد نحوه تخمین هزینه ها، روش ها و رویکرد های انجام این موضوع در پروژه های حوزه فعالیت خود ( شرکت پالایشگاه اصفهان و مجتمع فولاد مبارکه اصفهان ) صحبت کرده ، تجارب خود پیرامون این موضوع را مطرح نمودند و به پاسخگویی به سوالات مخاطبین پرداختند. در این میان دبیر نشست نیز به تکمیل توضیحات و تشریح موارد مبهم برای افراد حاضر در جلسه می پرداخت.

در ادامه روند نشست پس از مشخص شدن موضوع نحوه تخمین هزینه پروژه ها، موضوع کنترل هزینه و نحوه پیاده سازی سیستم حسابداری صنعتی در پروژه های شرکت فولاد تکنیک مطرح گردید و سرکار خانم ماهرانی به تشریح جزئیات نحوه محاسبه بهای تمام شده پروژه ها، چگونگی جمع آوری اطلاعات هزینه ای از سطح پروژه ها، یکپارچه سازی فرآیند های برنامه ریزی ، مالی ، هزینه ای و تهیه گزارشات پروژه ها در شرکت فولاد تکنیک پرداختند. سپس جلسه با مشارکت ، بیان تجربیات ، سوالات حاضرین و پاسخگویی توسط اعضاء پنل به آنها ادامه یافت .



در بخش پایانی ، مهمان ویژه این نشست جناب آقای مهندس کشاورز عضو هیئت مدیره کانون مهندسی هزینه ایران ، به معرفی کامل کانون مهندسی هزینه ایران ، اهداف و خدمات این کانون ، تشریح روش ها و متد های برآورد، بودجه بندی، کنترل، پیش بینی، آنالیز ریسک و مهندسی هزینه همچنین استاندارد های تخصصی مرتبط و انواع گواهینامه های حرفه ای بین المللی (شرایط شرکت در آزمون و دریافت گواهینامه های تکنسین مهندسی هزینه، تکنسین خبره برنامه ریزی ، مهندسی حرفه ای هزینه ، مهندس حرفه ای ارزیابی ، مهندس حرفه ای مدیریت ارزش کسب شده ، مهندس حرفه ای برنامه ریزی و زمانبندی ، مهندس خبره مدیریت ادعا، مهندس خبره تصمیم گیری و مدیریت ریسک ) پرداختند و سپس سوالات حاضرین در نشست در این زمینه توسط ایشان پاسخ داده شد.

در انتهای نشست حدود ساعت ۱۹:۴۵ جمع بندی مباحث مطرح شده در جلسه انجام پذیرفت و در راستای تبیین مسائل مدیریت پروژه در سطح واحدهای حقوقی و افراد حقیقی در استان اصفهان استمرار تشکیل سمینارها، نشست های علمی، جلسات مشاوره و هم اندیشی، دوره ها و کارگاه های آموزشی با موضوعات مرتبط با مدیریت پروژه توصیه گردید و در پایان نشست ساعت ۲۰:۰۰ تقدیر، تشکر و پذیرایی از حاضرین به عمل آمد.

لازم به ذکر است این نشست به صورت رایگان برگزار گردید و کلیه هزینه های مربوطه توسط انجمن مدیریت پروژه شاخه اصفهان پرداخت گردید.

