



انجمن مدیریت پروژه ایران

آئین نامه معاملات انجمن مدیریت پروژه ایران تابستان ۱۴۰۰

نام سند: آئین نامه معاملات انجمن مدیریت پروژه ایران	کد سند:	
IrPMA-SY/-01-RG-00001_1400/05/24		
کد بایگانی سند:	طبقه بندی: عادی	دریافت کنندگان: اعضای انجمن - هیات مدیره - کمیته ها و ارکان - دبیرخانه - تنخواه دار
تصویب کننده: هیات مدیره	تایید کننده: خزانه دار	بررسی کننده: دبیر انجمن تبهیه کننده: دبیرخانه

هیات مدیره انجمن مدیریت پروژه ایران

اسناد مرجع
صفحه ۲ از ۱۰

آیین نامه معاملات انجمن مدیریت پژوهه ایران

IrPMA-SY/-01-RG-00001_1400/05/24

کد سند :



دبیرخانه انجمن مدیریت پژوهه ایران

وضعیت بازنگری				
ردیف	شماره صفحه بازنگری	شماره بازنگری	تاریخ بازنگری	خلاصه تغییرات
۱	تمامی صفحه ها	۰۱	۱۴۰۰/۰۵/۲۴	تغییرات بنیادین

اسناد منسوب		
ردیف	شرح اسناد	کد اسناد

اسناد مرجع
صفحه ۳ از ۱۰

آیین نامه معاملات انجمن مدیریت پژوهه ایران

IrPMA-SY/-01-RG-00001_1400/05/24

کد سند :



فهرست مطالب :

۱- هدف	۴
۲- دامنه کاربرد	۴
۳- مسئولیت‌ها	۴
۴- تعاریف	۴
۵- محدوده معاملات	۵
انواع معاملات.....	۵
جدول تعیین روش و مسئولیت‌ها	۵
جدول محدوده معاملات.....	۵
۶- عملیات اجرایی معاملات	۶
شرایط عمومی	۶
تنخواه	۶
استعلام	۶
مناقصه	۷
فرآیند خرید کالا و خدمات	۷
۷- فروش خدمات و محصولات	۸
مزایده	۸
قرارداد	۹
سرمایه گذاری	۹
بهبود فرآیند	۸
مراجع	۷
عناوین اسناد مستقل پیوست	۸
۹- جدول اعلام سوابق	۹
	۱۰

اسناد مرجع	آئین نامه معاملات انجمن مدیریت پروژه ایران	
صفحه ۴ از ۱۰	IrPMA-SY/-01-RG-00001_1400/05/24	کد سند :



۱- هدف

هدف از تدوین این آئین نامه وضع مقررات و ضوابط مشخص در جهت انجام - معاملات توسط انجمن می‌باشد.

۲- دامنه کاربرد

کلیه معاملات، توافقات و قراردادهایی که قانوناً انجمن مدیریت پروژه ایران بطور مستقیم یا غیر مستقیم یکی از طرفین آن باشد.

۳- مسئولیت

۱-۳ مسئولیت اصلی اجرای این آئین نامه با دبیر انجمن می‌باشد

۲-۳ مسئولیت نظارت بر حسن اجرای این آئین نامه با خزانه دار می‌باشد

۳-۳ سایر مسئولیت‌ها در شرح آئین نامه آمده است.

۴- تعاریف

۱-۴ انجمن : انجمن مدیریت پروژه ایران به شماره ثبت ۱۸۴۷۷

۲-۴ کمیته اجرایی : کمیته‌ای متشكل از رئیس هیات مدیره، خزانه دار و دبیر انجمن که عهده دار مسئولیت‌های اجرایی می‌باشد. وظایف این کمیته معادل کمیسون معاملات می‌باشد. تصمیم گیری در خصوص معاملات متوسط، طرح مشخصات معاملات بزرگ به هیات مدیره، بررسی و تعیین برندۀ مناقصات و تعیین دستمزد مستخدمین انجمن (تمام وقت و پاره وقت) از وظایف این کمیته می‌باشد. این کمیته می‌تواند در جریان انجام وظایف خود در قبال این آئین نامه، از کارشناسان و یا مشاورین لازم استفاده نماید.

۳-۴ معامله (معاملات) : عقد هر گونه قرارداد و توافق و نیز خرید و فروش کالا و خدمات، اجاره، معاوضه، مشاوره، مشارکت و ... که منجر به تعهدت مالی برای انجمن مدیریت پروژه ایران گردد

۴-۴ استعلام : کسب اطلاعات مكتوب در مورد بهای یک کالا یا خدمت مطابق با مشخصات یکسان و تعیین شده عرضه‌کنندگان شناسایی شده.

۵-۴ خرید : منظور از خرید، تحصیل و یا خدمات مورد نیاز شرکت از منابع و امکانات موجود (اعم از حقیقی و با حقوقی) در داخل و یا خارج از کشور به بهای معلوم می‌باشد.

۶-۴ مناقصه : فرآیندی است رقابتی برای تامین کیفیت مورد نظر (طبق اسناد مناقصه) که در آن تعهدات موضوع معامله به مناقصه گردی که بیشترین کیفیت و کمترین قیمت متناسب را پیشنهاد کرده باشد، واگذار می‌شود.

۷-۴ ترک مناقصه : در موارد خاصی که به پیشنهاد کمیته اجرایی و تصویب هیأت مدیره و براساس جداول شماره ۱ و ۲ همین آئین نامه تشریفات مناقصه برای خرید کالا و یا خدمت حذف می‌گردد.

کمیته متقاضی معامله : کمیته‌ای که استعلام/مناقصه برای پیشبرد برنامه‌ها و اهداف وی انجام می‌گردد.

۸-۴ فروش : منظور از فروش در این آئین نامه عبارت است از واگذاری و انتقال آن دسته از دارائیهای ثابت و منقول و غیر منقول انجمن از جمله تجهیزات، ماشین آلات، اثاثه و سایر کالاهای اجنبایی و ضایعاتی غیر متعلق باشند و قابل استفاده در انجمن نمی‌باشند و یا با وجود آنکه اقلام فوق الذکر کاملاً نو و سالم و کار نکرده می‌باشند ولی مازاد بر نیاز بشنند.

اسناد مرجع
صفحه ۵ از ۱۰

آیین نامه معاملات انجمن مدیریت بروزه ایران

IrPMA-SY/-01-RG-00001_1400/05/24

کد سند :

- ۴-۹ **مزایده** : فروش کالا یا خدمات به بالاترین قیمت پیشنهادی و یا بهترین شرایط فروش.
- ۴-۱۰ **ترک مزایده** : در موارد خاص به تشخیص کمیسیون معاملات و تصویت هیأت مدیره براساس جداول شماره ۱ و ۲ همین آیین نامه تشریفات مزایده برای فروش کالا و یا خدمات حذف می‌گردد.
- ۴-۱۱ **تهاتر** : منظور از تهاتر در این آیین نامه عبارت است از واگذاری یا دریافت کالا یا خدمات در مقابل دریافت یا واگذاری کالا یا خدمات دیگر با اشخاص خارج از انجمن به ارزش متعارف و معادل می‌باشد، مشروط بر آنکه ارزش کالاهای مزبور قبل تقویم به واحد پول باشد.
- ۴-۱۲ **عرضه کنندگان** : منظور کلیه کارشناسان، مشاورین، شرکتها، بیمانکاران، سازندگان و فروشنده‌گانی که مطابق با ضوابط، کاندید دریافت خدمات یا کالا هستند، می‌باشد.
- ۴-۱۳ **همکاران انجمن** : کلیه کسانی که بصورت تمام وقت و یا نیمه وقت (ساعتی) با انجمن همکار نموده و در قبال خدمات که ارائه می‌نمایند دستمزد دریافت می‌نمایند.
- ۴-۱۴ **تنخواه گردان** : پولی که برای رفع نیازهای مالی و خرید در محدوده معاملات جزئی در اختیار تنخواه دار قرار می‌گیرد. هدف از این کار پرداخت سریع بهای خدمات و کالاهایی است که به طور روزمره در جریان فعالیت انجمن خرید می‌شود.
- ۴-۱۵ **سرمایه گذاری** : اختصاص دادن پول برای چیزی با انتظار سود و منافع از آن در آینده می‌باشد.

۵- محدوده معاملات

۱-۵ انواع معاملات

معاملات جاری در انجمن کلا به ۳ گروه زیر تقسیم می‌شود :

- معاملات جزئی (کوچک)
- معاملات متوسط
- معاملات عمده

۲- جدول تعیین روش و مسؤولیتها

تصویب کننده	تایید کننده	مسئول معامله	روش انجام معامله	نوع معامله	ردیف
خزانه دار	دیر	خریدار	بدون استعلام و با رعایت صرفه و صلاح انجمن	جزئی	۵-۲-۱
کمیته اجرایی	دیر	خریدار	استعلام / مناقصه محدود	متوسط	۵-۲-۲
هیات مدیره	کمیته اجرایی	دیر	استعلام / مناقصه	عمده	۵-۲-۳

تبصره ۱ : تشخیص اخذ استعلام، یا لزوم برگزاری مناقصه در هر معامله براساس این آیین نامه بعهده کمیته اجرایی است.

۳- جدول محدوده معاملات

کف / سقف معامله (ریال)		نوع معامله
تا (سقف)	از (کف)	
β * ۱۰,۰۰۰,۰۰۰	*	جزئی
β * ۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰	β * ۱۰,۰۰۰,۰۰۱	متوسط
نا محدود	β * ۱۰۰,۰۰۰,۰۰۱	عمده

استناد مرجع	آیین نامه معاملات انجمن مدیریت پروژه ایران	
صفحه ۶ از ۱۰	IrPMA-SY/-01-RG-00001_1400/05/24	کد سند :

تبصره ۲ : ضریب β در نخستین جلسه هیات مدیره در هر سال جدید، توسط هیات مدیره تعیین خواهد شد.

۶-عملیات اجرایی معاملات

۱-۶ شرایط عمومی

۱-۱-۶ در مورد معاملات جزئی مأمور خرید مکلف است پس از تحقیق کامل درباره قیمت و اجرت کار، معامله را با رعایت صرفه و صلاح شرکت، با حداقل قیمت و با مسئولیت خود مطابق با ردیف ۵-۲-۱ از جدول ۵-۲ بدون استعلام به انجام رسانیده و فاکتور یا صورتحساب آنرا دریافت دارد. فاکتورهای دریافتی در قالب سند هزینه دسته بندی شده و به تایید و تصویب مراجه مندرج در جدول ۵-۲ خواهد رسید. هزینه کرد این معاملات از تنخواه گردان بالا مانع است.

۱-۲-۶ مسئولیت برگزاری، تهیه و تنظیم صورتجلسات، گزارش انتخاب عرضه کنندگان و دریافت گزارش‌های کارشناسی از واحد با واحدهای ذیربط و در صورت نیاز ارائه اطلاعات مورد نیاز به اعضا کمیته اجرایی، بصورت مسئولیت مشترک کمیته متقاضی معامله و دبیرخانه انجمن می‌باشد. بدینهی است انجام امور اجرایی در مرتبه نخست وظیفه دبیرخانه و امور کارشناسی در حیطه وظایف کمیته متقاضی معامله خواهد بود.

۱-۳-۶ تصمیمات کمیته اجرایی و هیات مدیره به اتفاق آرا قبل اجرا است در مواردی که در کمیته اجرایی اتفاق نظر وجود نداشته باشد، گزارشی شامل شرح نظرات و دلایل طرفین به وسیله دبیر انجمن تهیه و جهت تصمیم‌گیری نهایی (تجدید، تغییر نوع، ترک مناقصه یا مزايدة) به هیأت مدیره حسب مورد ارائه می‌گردد.

۱-۴-۶ کمیته اجرایی یا هیأت مدیره در صورت نیاز می‌تواند از نماینده کمیته یا درخواست کننده، مشاوران و کارشناسان جهت حضور در جلسه و ارائه نظرات کارشناسی دعوت به عمل آورد. بدھی است حضور این افراد بدون حق رای خواهد بود.

۱-۷-۶ خرید اموال غیر منقول و سرمایه‌ای (سرمایه‌گذاری) منحصرًا در گروه عمده طبقه‌بندی می‌گردد.

۱-۸-۶ در صورتی که کالا یا خدماتی احصاری باشد یا ترک تشریفات به صرفه و صلاح انجمن باشد، نیازی به دریافت استعلام و برگزاری مناقصه خواهد بود. تعیین احصاری بودن خدمات یا صلاح انجمن مبنی بر ترک تشریفات بر عهده مقام تصویب کننده هر نوع معامله مطابق با جدول ۵-۲ خواهد بود.

۱-۹-۶ تجزیه یک نوع معامله یا خرید به اجزای کوچکتر و درخواستهای مکرر به ترتیبی که معامله را از یک طبقه بندی به یک طبقه پائین تر تنزل دهد ممنوع می‌باشد.

۱-۱۰-۶ در مورد معاملات و خریدهای داخلی جزئی، در صورتیکه فروشنده به هر دلیل از ارائه صورتحساب خودداری نماید لازم است تا رسید پرداخت داخلی برای هر معامله تهیه و به تایید مدیر اجرایی یا دبیر انجمن برسد. این رسید باید حاوی مشخصات عرضه کننده (نام، نشانی و در صورت امکان تلفن) و نیز مبلغ مورد معامله باشد.

۱-۱۱-۶ خرید یا دریافت محصولات و خدمات با شرایط، مشخصات و زمان‌بندی خاص که مورد توافق و تعهد عرضه کننده و انجمن باشد از طریق عقد قرارداد طبق دستورالعمل مربوطه انجام می‌پذیرد.

۱-۱۲-۶ بر روی کلیه قراردادهای قابل انعقاد توسط انجمن بمنظور خرید کالا و خدمات (برای سقف متوسط بیش از آن) باید نظرات کارشناسان حقوقی و مالی قبل اخذ شده و به اطلاع کمیته اجرایی برسد.

۱-۱۳-۶ خرید کالا و خدمات از وبسایتها رسمی و قانونی داخلی و خارجی به شرط رعایت مفاد این آیین نامه مجاز می‌باشد.

۱-۱۴-۶ در صورتی که یک معامله (خرید یا فروش) شامل جندين خدمات مشابه باشد، ملاک تعیین نوع معامله، رقم معامله با هر شخص حقیقی یا حقوقی خواهد بود.

۱-۱۵-۶ برای مبالغ بالا ۲۲,۰۰۰,۰۰۰ ریال باید حتما فاکتور رسمی از فروشنده دریافت گردد.

۶-تنخواه

۶-۱-۶ مبلغ تنخواه حداقل معادل با سقف تعیین شده در ردیف معاملات جزئی جدول ۵-۳ می‌باشد.

۶-۲-۶ تنخواه دار می‌تواند بیش از یک تنخواه داشته باشد.

۶-۳-۶ تعیین تعداد تنخواه‌های قابل واگذاری بر عهده کمیته اجرایی می‌باشد.

استناد مرجع	آیین نامه معاملات انجمن مدیریت پژوهه ایران	الجمع مدیریت پژوهه ایران
صفحه ۷ از ۱۰	IrPMA-SY/-01-RG-00001_1400/05/24	کد سند:

۶-۳ استعلام

- ۶-۳-۱ برای خریدهای متوسط به بالا باید حداقل از سه عرضه کننده مورد تأیید استعلام شود. مگر آنکه به این تعداد عرضه کننده نباشد.
 کلیه استعلامها باید شامل اطلاعات ذیل باشد:
- ۶-۳-۱-۱ نوع، شرح، مقدار یا تعداد، مشخصات فنی کامل، شرح کالا و یا خدمت.
 - ۶-۳-۱-۲ قیمت پیشنهادی (برای هر واحد یا کل) و مهلت اعتبار آن.
 - ۶-۳-۱-۳ گواهی های تایید کد اقتصادی و ارزش افزوده
 - ۶-۳-۱-۴ نام، نشانی، تلفن، ایمیل، وب سایت فروشنده.
- ۶-۳-۲ موارد زیر شامل استعلام نمی باشد:
- ۶-۳-۲-۱ خرید از منابع انحصاری عرضه کننده مطابق بند ۴-۱-۸ فوق
 - ۶-۳-۲-۲ خرید کالاهای خدماتی که دارای نرخ های رسمی و ثبیتی باشند.
- ۶-۳-۳ تایید استعلام شوندگان از حیث تعداد و شایسته بودن، بر عهده مقام تایید کننده مطابق با جدول ۵-۲ برای هر نوع معامله خواهد بود.
- ۶-۳-۴ دریافت استعلام از طریق وب سایتها رسمی مجاز می باشد.

۶-۴ مناقصه

- ۴-۱ با تشخیص کمیته اجرایی، برخی معاملات عده و متوسط می بايست از طریق برگزاری مناقصه انجام پذیرد.
- ۴-۲ انواع مناقصه به ۳ صورت می باشد :
- ۴-۲-۱ مناقصه محدود که از طریق ارسال مدارک مناقصه برای یک لیست محدود از عرضه کنندگان خدمات انجام می پذیرد.
 - ۴-۲-۲ مناقصه عمومی از طریق نشر آگهی در روزنامه کثیرالانتشار انجام می پذیرد.
 - ۴-۲-۳ ترک تشریفات مناقصه که تنها پا تشخیص و مجوز مرجع تصویب کننده جدول شماره ۲-۵ قابل انجام خواهد بود.
 - ۴-۳ تهیه لیست مناقصه محدود (به مرأه دلایل انتخاب ایشان)، گزارش توجیهی ترک تشریفات، دعوت نامه و استناد مناقصه بعهده کمیته متقاضی معامله می باشد. در صورتی که معامله ای جبهه عمومی داشته باشد و یا به تشخیص رئیس هیات مدیره، این مسئولیت توسعه وی بر عهده دبیرخانه یا کمیته دیگری گذاشته خواهد شد.
 - ۴-۴ دعوت نامه مناقصه محدود منحصرآ برای عرضه کنندگان ارسال می شود که قبل اصلاحیت آنها طبق لیست و گزارش کمیته مربوطه به تایید کمیته اجرایی رسیده باشد.
 - ۴-۵ طبقه بندی انواع مناقصات : مناقصات از نظر مراحل بررسی به انواع زیر طبقه بندی می شوند
- ۴-۵-۱ مناقصه یک مرحله ای : مناقصه ای است که در آن نیازی به ارزیابی فنی بازرگانی پیشنهادها نباشد ، در این مناقصه یا کتلهای پیشنهاد مناقصه گران در یک جلسه گشوده و در همان جلسه برنده مناقصه تعیین می شود
- ۴-۵-۲ مناقصه دو مرحله ای : مناقصه ای است که به تشخیص مناقصه گزار ، بررسی فنی - تخصصی پیشنهاد ها لازم باشد.
- ۴-۶ در صورتی که مناقصه از نوع یک مرحله ای باشد، استناد تکمیل شده مناقصه و قیمت پیشنهادی، باید در یک پاکت در بسته و مهر و موم شده در اختیار دبیرخانه قرار گیرد.
- ۴-۷ در صورتی که مناقصه از نوع دو مرحله ای باشد، استناد مناقصه باید توسط عرضه کنندگانی که در مناقصه شرکت نموده اند، در پاکات "الف" و قیمت در پاکات "ب" مطابق با شرایط و زمانبندی مناقصه که در استناد ذکر شده است بصورت در بسته و مهر و موم شده تحويل مدیر اجرایی دبیرخانه انجمن (بالاترین مقام مستقر در دبیرخانه) گردد.
- ۴-۸ پاکات "الف" پس از اتمام مهلت قانونی در اختیار رئیس کمیته متقاضی معامله جهت بررسی و تهیه گزارشها مربوطه قرار خواهد گرفت.
- ۴-۹ پاکات "ب" پس از ارائه گزارشها بند ۴-۸ فوق توسط رئیس کمیته متقاضی معامله به کمیته اجرایی توسط ایشان گشوده خواهد شد.
- ۴-۱۰ در صورتی که معامله متوسط باشد در همان جلسه تکلیف برنده یا برنندگان توسط کمیته اجرایی مشخص خواهد شد؛ در صورتی که معامله عده باشد، کمیته اجرایی گزارشی محترمانه از نتایج و قیمتها تهیه کرده و در اواین جلسه هیات مدیره به قصد تصمیم گیری و تعیین برنده آن را ارائه خواهد نموده.

- ۱۱-۴-۶ مبنای انتخاب و اعلام برنده مناقصه، روش ترکیبی بالاترین کیفیت و حداقل قیمت است. در این روش با نمره دهی به مشخصات فنی، شرایط فروش یا عرضه خدمات، زمان عرضه و ... پیشنهادی برنده خواهد بود که حائز اهمیت بالاترین نمره ترکیبی باشد. در شرایط و کیفیت تقریباً برابر، کمترین قیمت برنده مناقصه خواهد بود. تشخیص برابری کیفیتی و شرایط عرضه بر عهده کمیته اجرایی می باشد.
- ۱۲-۴-۶ اعلام برنده مناقصه پس از تعیین در کمیته اجرایی و یا هیأت مدیره به عهده دبیر انجمن می باشد.
- ۱۳-۴-۶ پس از اعلام برنده مناقصه سایر امور بر اساس موارد تعیین شده در اسناد مناقصه خواهد بود. وظیفه انجام مفاد اسناد بر عهده رئیس کمیته مقاضی معامله و نظارت بر انجام آن بر عهده کمیته اجرایی می باشد.
- ۱۴-۴-۶ در صورتی که در مدت مقرر پیشنهادی دریافت نگردد یا هیچ یک از برندهای حاضر به انجام معامله نشود، مرجع مسئول معامله (طبق جدول ۵-۲) بهمراه رئیس کمیته مقاضی معامله پیشنهاد خود را در مورد تجدید مناقصه و یا تغییر نحوه انتخاب (مناقصه محدود، ترک تشریفات، استعلام و ...)، به مقام تصویب کننده ارائه نموده و پس از دریافت نظر ایشان مطابق با آن عمل خواهد شد.
- ۱۵-۴-۶ چنانچه برنده مناقصه از تاریخ ابلاغ نتیجه مناقصه، ظرف هفت روز کاری، به سپردن تضمین حسن انجام تعهدات اقدام نکند یا برای انجام معامله حاضر نشود، مبلغ سپرده در مناقصه به نفع انجمن ضبط و مراتب به پیشنهاد دهنده رتبه دوم ابلاغ می شود که در صورت استکاف وی از سپردن تضمین حسن انجام تعهدات، ظرف ۷ روز بعد، سپرده وی هم ضبط و به همین ترتیب با پیشنهاد دهنده سوم عمل می شود. در صورت استکاف پیشنهاد دهنده سوم سپرده وی نیز ضبط و در مورد تجدید مناقصه و تغییر نحوه معامله مطابق با بند ۱۴-۴-۶ تصمیم گیری خواهد شد.
- ۱۶-۴-۶ در مورد مناقصه بین المللی زمان مورد نظر از ۷ روز به ۴۵ روز تقویمی افزایش می یابد.

۶-۵ فرآیند خرید کالا و خدمات

فرایند خرید کالا و خدمات شامل موارد زیر می باشد :

- ۱-۵-۶ اعلام درخواست کمیته مقاضی معامله
- ۲-۵-۶ مکاتبه با کمیته برنامه ریزی و تامین مالی و تعیین تکلیف تامین منابع مالی در بودجه مصوب
- ۳-۵-۶ در معاملات جزئی؛ ارسال درخواست خرید توسط کمیته مقاضی معامله به دبیر انجمن
- ۴-۵-۶ در معاملات متوسط و عمده؛ ارسال درخواست انجام معامله و عقد قرارداد توسط کمیته مقاضی معامله به کمیته اجرایی
- ۵-۵-۶ تعیین استعلام یا مناقصه (و نوع مناقصه) توسط کمیته اجرایی و ابلاغ به عوامل اجرایی (دبیرخانه و کمیته مقاضی معامله)
- ۶-۵-۶ تهییه برنامه زمانبندی انجام توسط دبیرخانه و اعلام آن به کمیته مقاضی معامله
- ۷-۵-۶-۷ تهییه اسناد و مدارک مناقصه و لیست عرضه کنندهای مطابق با بند ۶-۴-۳
- ۸-۵-۶ ارسال فراخوان و عرضه اسناد مناقصه توسط دبیرخانه مطابق با زمانبندی
- ۹-۵-۶ ارزیابی پیشنهاد ها
- ۱۰-۵-۶ تعیین برنده مناقصه و انعقاد قرارداد

۷- فروش خدمات و محصولات

۷-۱ فروش شامل موارد ذیل می باشد:

- ۱-۷ فروش محصولات و خدمات انجمن که مورد تقاضای اشخاص و سازمانها باشد.
- ۲-۷ فروش اموال دارایی های اسقاطی، فروش ضایعات و اقلام راکد و مازاد و مواردی نظری آن.
- ۳-۷ نرخ فروش محصولات و خدمات، انتشارات و ... با توجه به گزارش های قیمت تمام شده و تحلیل های کارشناس تا سقف معاملات متوسط مطابق با جدول ۳-۵ با تصویب رئیس هیأت مدیره و بالاتر از آن با تصویب هیأت مدیره قطعی می گردد.
- ۴-۷ فروش اموال غیر منقول و سرمایه ای منحصرآ پس از تصویب هیأت مدیره بوده و امور اجرایی آن مطابق با نظر کمیته اجرایی انجام می شود.
- ۵-۷ فروش آن دسته از خدمات که نیازمند قرارداد نیاشد از طریق ارسال صورتحساب خواهد بود.
- ۶-۷ تعیین و بروز رسانی قیمت خدمات و محصولات انجمن پس از اعلام کارشناسی کمیته مربوطه، می بایست مورد تایید کمیته اجرایی و تصویب هیأت مدیره قرار گیرد.

اسناد مرجع	آین نامه معاملات انجمن مدیریت پژوهه ایران	
صفحه ۹ از ۱۰	IrPMA-SY/-01-RG-00001_1400/05/24	کد سند :

۷-۶ فروش کلیه خدمات و محصولات انجمن از طریق وبسایت رسمی انجمن مجاز می باشد.
 تبصره ۳ : خدمات و محصولات انجمن شامل کلیه دوره های آموزشی، گواهینامه ها، جوايز و ارزیابی ها، مشاوره و نظارت و سایر خدماتی است که رسمتاً توسط انجمن برای عرضه اعلام می گردد.

۸- مزایده

شرایط مزایده کاملاً منطبق با مناقصات می باشد. با این تفاوت که فروش از این طریق باید به بالاترین پیشنهاد انجام گیرد.

۹- قرارداد

- ۹-۱ کلیه معاملات و توافقات انجمن که بالاتر از سطح معاملات جزئی باشد نیازمند عقد قرارداد است .
 ۹-۲ انجمن مکلف است هرگونه مالیات و عوارض و سایر کسورات قانونی که طبق مقررات به معامله تعلق گیرد از بهای کارکرد یا کالای تحويلی در موقع پرداخت مطالبات کسر نماید.
 ۹-۳ هر کمیته موظف است نمونه قرارداد(در موارد بکارگیری شایع) و یا متن قراردادهای خاص مربوط به کمیته خود را به تصویب نهایی کمیته اجرایی برساند. در این موارد، هر قرارداد با پاراف تایید رئیس کمیته متعاملو امضای رئیس (نایب رئیس) هیات مدیره و خزانه دار معتبر خواهد بود.
 ۹-۴ در هر قرارداد درج نکات ذیل ضروری است:
 ۹-۴-۱ مشخصات کامل طرفین قرارداد
 ۹-۴-۲ مبلغ قرارداد و شرایط پرداخت، کسورات و تضمین
 ۹-۴-۳ زمانبندی و مدت انجام تعهدات طرفین
 ۹-۴-۴ تعهدات طرفین و شرایط تحويل و انجام آنها
 ۹-۴-۵ سایر شرایط عمومی و اختصاصی که عدم ذکر آنها موجب صدمه و تحمیل ضرر و زیان به انجمن گردد.
 تبصره ۴ : در فروش خدمات انجمن الزامی به عقد قرارداد نمی باشد مگر با تاکید کمیته اجرایی و یا الزام خریدار محصول یا خدمات

۱۰- سرمایه گذاری

- ۱۰-۱ انجمن می تواند پول، تجهیزات، امکانات و یا اثاثه ای را که برای یک دوره مشخص به آن نیاز ندارد را به نام انجمن سرمایه گذاری نماید.
 ۱۰-۲ انجام این سرمایه گذاری ها باید کاملاً قانونی بوده و مطابق با قوانین کشور باشد.
 ۱۰-۳ این سرمایه گذاری باید در هر حال منافع و صرفه و صلاح انجمن را تمام و کمال رعایت نماید.
 ۱۰-۴ سرمایه گذاری از منابع مالی نقد انجمن باید به نحوی باشد که در کوتاه ترین زمان ممکن قابلیت تبدیل شدن به نقدینگی را داشته باشد. بدین منظور سرمایه گذاری می بایست در بانکهای رسمی کشور یا مراجع رسمی بورس از طریق مشاورین قانونی و معتبر صورت پذیرد.

۱۱- بهبود فرآیند

نگهداری و بهبود عملکرد دستورالعمل ابلاغ شده، و به روز رسانی آن بعهده کمیته اجرایی انجمن می باشد.

۱۲- مراجع

ردیف	نام مرجع	کد مرجع
۱	قانون مدنی، قانون تجارت، قانون مالیات های مستقیم، شرایط عمومی پیمان و سایر بخشنامه ها و دستورالعمل هایی که از طریق مراجع ذصلاح ابلاغ گردیده	

۱۳- عناوین اسناد مستقل پیوست

ردیف	نام پیوست	کد پیوست

۱۴- جدول اعلام سوابق

ردیف	نام سابقه	محل نگهداری	مدت زمان نگهداری	مسئول نگهداری

پیوست

لیست شرح وظایف عوامل اصلی این آیین نامه :

- ۱- هیأت مدیره
- ۲- کمیته اجرایی
- ۳- خزانه دار
- ۴- دبیر انجمن
- ۵- کمیته متقاضی معامله
- ۶- مدیر اجرایی انجمن
- ۷- خریدار