**انجمن مدیریت پروژه ایران**

**مرکز ارزیابی و اعطای گواهینامه**

**سندگزارش پروژه**

**برای سطوح A,B**

**مشخصات عمومی**

|  |  |
| --- | --- |
| نام و نام خانوادگی (فارسی) |  |
| کد ملی |  |
| نام پروژه |  |
| نام سازمان/ شرکت |  |

**سطح مورد درخواست**

(سطح مورد درخواست را علامت بزنید)

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | **حوزه** | | |
|  |  | **پروژه** | **طرح** | **سبد پروژه** |
| **Level** | **A** | راهبر پروژه    (Certified Project Director) | مدیر ارشد طرح    (Certified Programme Director) | مدیر ارشد سبد پروژه    (Certified Portfolio Director) |
| **B** | مدیر ارشد پروژه    (Certified Senior Project Manager) | مدیر طرح    (Certified Senior Programme Manager) | مدیر سبد پروژه    (Certified Senior Portfolio Manager) |

قبل از تکمیل این سند "سند توضیحات و دستورالعمل تکمیل اسناد گواهینامه" را مطالعه نموده و سند را بدون هر گونه تغییر در فرمت آن تکمیل نمایید.

لطفا فایل این سند را با نام " Project\_report\_Name\_Family\_level=A / level=B / level=C" ذخیره نمایید.

(مثال: " Project\_report\_Iman\_Sadeghi\_level=C ")

**فصل 1 | پیشینه پروژه**

1. **اهداف و دلایل اجرای پروژه (شایستگی 1.3.4 "راهبرد")**
2. **اهداف و نتایج ( شایستگی 3.4.4 "محدوده")**
3. **ارتباط پروژه با سایر پروژه ها و یا طرح ها**
4. **تأثیر محیط پیرامون و ذینفعان خارجی بر پروژه (شایستگی 4.3.4 "قدرت و علاقه")**
5. **وظایف، مسئولیت ها و اختیارات من در پروژه**
6. **افراد و بخش هایی که من مدیریت کرده ام**

افراد و بخش هایی که در داخل تیم پروژه مدیریت کردم

|  |  |
| --- | --- |
| نام / بخش | نقش در پروژه |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

بخش ها یا مجموعه هایی که خارج از تیم پروژه مدیریت کردم

|  |  |
| --- | --- |
| نام / مجموعه | نقش در پروژه |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

1. **نمودار سازمانی**

**فصل 2 | چالش های پروژه**

1. **چرایی پروژه**
   1. **تأثیر پروژه بر محیط پیرامونی (شایستگی 13.5.4 " تغییر و تحول")**

2.1 **تأثیر محیط پیرامونی بر پروژه( شایستگی 2.3.4 " حاکمیت، ساختارها و فرآیندها ")**

3.1 **مقررات مرتبط ( شایستگی 3.3.4 " انطباق، استانداردها و مقررات " )**

1. **رویکرد من در پروژه**

**1.2 اهداف و الزامات ( شایستگی 2.5.4 " الزامات، اهداف و منافع ")**

**2.2 طرح ریزی پروژه ( 1.5.4 " طرح ریزی پروژه " )**

**3.2 کیفیت ( شایستگی 6.5.4 " کیفیت " )**

1. **سازماندهی من در پروژه**

**1.3 سازمان و اطلاعات (شایستگی 5.5.4 " سازمان و اطلاعات " )**

**2.3 منابع (شایستگی 8.5.4 " منابع ")**

**3.3 زمان ( شایستگی 4.5.4 " زمان ")**

**4.3 مالی ( شایستگی 7.5.4 " مالی " )**

1. **تدارکات و تعاملات در پروژه**

**1.4 تدارکات ( شایستگی 9.5.4 " تدارکات " )**

**2.4 مذاکره ( شایستگی 9.4.4 " مذاکره ")**

**3.4 کاردانی ( شایستگی 8.4.4 " کاردانی " )**

1. **مدیریت، ریسک و کنترل**

**1.5 نتیجه محوری ( شایستگی 10.4.4 " نتیجه محوری " )**

**2.5 برنامه و کنترل ( شایستگی 10.5.4 " برنامه و کنترل " )**

**3.5 ریسک و فرصت ( شایستگی 11.5.4 " ریسک ها و فرصت ها " )**

**4.5 تعارض و بحران ( شایستگی 7.4.4 " تعارض و بحران " )**

1. **ارتباطات و ذینفعان**

**1.6 ارتباطات فردی ( شایستگی 3.4.4 " ارتباطات فردی " )**

**2.6 ذینفعان ( شایستگی 12.5.4 " ذینفعان " )**

**3.6 فرهنگ و ارزش ها ( شایستگی 5.3.4 " فرهنگ و ارزش ها " )**

1. **رهبری و تیم من**

**1.7 درستی و تعهد شخصی ( شایستگی 2.4.4 " درستی و تعهد شخصی" )**

**2.7 رهبری ( شایستگی 5.4.4 " رهبری" )**

**3.7 کار تیمی ( شایستگی 6.4.4 " کار تیمی" )**

**4.7 روابط و تعامل ( شایستگی 4.4.4 " روابط و تعامل" )**

**فصل 3 | نگاهی به گذشته در مورد عملکردم در پروژه**

1. **مواردی که خوب پیش رفت**
2. **مواردی که به آن خوبی پیش نرفت**
3. **ارزیابی مجری پروژه و سایر طرف های درگیر**
4. **نظر نهایی من در مورد عملکردم در این پروژه**

بدین وسیله اعلام می نمایم کلیه‌ی اطلاعات ارائه شده در این سند توسط اینجانب ................................. تهیه و تکمیل گردیده و بر تمامی محتوای آن آگاهی کامل دارم و نقش خود را در پروژه‌ی مربوطه با توجه به جایگاه سازمانی ارائه شده در پیوست و فرم درخواست توصیف نموده‌ام.

همچنین اعلام می‌دارم در صورتی که اثبات گردد این سند، کپی‌برداری از افراد غیر بوده، کمیته‌ی چهار سطحی در برخورد با اینجانب، مجاز به اتخاذ هرگونه تصمیم به صلاحدید خود می‌باشد.

نام و نام خانوادگی متقاضی:

تاریخ:

امضا: