



محمد رضا باهرام چوبین

## MOHAMADREZA BAHRAMCHOOBIN

Tehran | 09129228832 | mr.bahramchoobin@gmail.com | [LinkedIn](#)

10 سال تجربه موثر و اثربخش در سازمان‌ها و پروژه‌های متنوع دارم. فارغ التحصیل رشته مهندسی صنایع گرایش مدیریت پروژه در مقطع کارشناسی ارشد از دانشگاه نفت تهران و دارای مدارک MBA مدیریت پروژه، PMP، IPMA-D و برخی مدارک دیگر در حوزه مدیریت پروژه هستم. رئیس کمیته کارگاه آموزشی و عضو شورای مرکزی شبکه جوان و همکار آموزشی انجمن مدیریت پروژه ایران هستم. تیپ شخصیتی من طبق مدل MBTI، ESTJ هست. بطور کلی عاشق مدیریت پروژه و راهبری امورات به شیوه خلاقانه هستم. همچنین الگوی رفتاری مدل DISC اینجانب 4742 میباشد.

### تجربیات:

1398 تا کنون

#### خدمات مشاوره مدیریت

- مشاور مدیرعامل شرکت مشاوره پارا: مشاوره مدیریت پروژه و همچنین آموزش کارکنان شرکت در مورد استانداردها و نرم افزار های مدیریت پروژه، پیاده سازی متودولوژی مدیریت پروژه‌های حوزه نفت، گاز و پتروشیمی شرکت
- مشاور برنامه ریزی و کنترل پروژه شرکتهای پدیده هونامیک (شستان)، NTP و FTK: مشاوره در خصوص پیاده سازی سیستم برنامه ریزی و کنترل پروژه، تدوین برنامه های زمان بندی خوش ساخت، فرمت های گزارشات، فرمت های برنامه و بودجه سالانه و آمادگی جهت ممیزی

1399 تا کنون

#### کارشناس مدیریت دارایی های فیزیکی و مسئول برنامه ریزی نگهداری و تعمیرات

مجتمع گاز پارس جنوبی

مسئول استقرار نظام مدیریت دارایی های فیزیکی بر اساس مدل IAM، برنامه ریزی پروژه تعمیرات اساسی (4 دوره)، عضو کمیته راهبری تعمیرات اساسی پالایشگاه، مجری پروژه استقرار مدل بهبود تعمیرات اساسی، مسئول برنامه ریزی نگهداری و تعمیرات پالایشگاه، مدیریت جلسات روزانه با حضور کارکنان بهره برداری و تعمیرات، استقرار سیستم مدیریت هزینه تعمیرات اساسی، تسلط بر نرم افزار CMMS و آنالیز داده های خروجی نرم افزار، مسلط بر تحلیل داده های نگهداری و تعمیرات، آنالیز بک لاگ، تحلیل دستور کارها، دسترس پذیری، قابلیت اطمینان، تحلیل و بهبود زمان آچاربستگی، آشنایی با SMRP و پیاده سازی KPI های کاربردی جهت بهبود قابلیت اطمینان تجهیزات و پایداری تولید، عضو کار گروه PSM و مدیریت ایمنی پالایشگاه، عضو شورای 8 نفره اجرایی استعداد های درخشان مجتمع گاز پارس جنوبی

## مسئول برنامه ریزی، کنترل و تسریع در پروژه

کنسرسیوم پتروصنعت و پژوهشگاه صنعت نفت

برنامه ریزی و کنترل پروژه فول دیسیپلین واحد DMC (طرح توسعه فاز 2 و 3 پارس جنوبی)، انجام Re-plan و Re-schedule پروژه، Expediter مهندسی و تدارکات پروژه و تعامل با تمامی پیمانکاران، تهیه لایحه تاخیرات و آنالیز آن، حضور در تمامی جلسات با پیمانکاران از جلسات TCL تا خاتمه هر پیمان، حضور در تمامی جلسات هفتگی با کارفرما (مجری طرح POGC)، تسلط بر روند تبدیل MR به PO و پیگیری موارد مربوطه طی جلسات با واحد کالا، مکاتبه با سازندگان داخلی و خارجی، بازدیدهای دوره ای از سایت و کارخانه های سازندگان، گردآوری اسناد PMP از جمله سند ذی نفعان، ارتباطات، مدیریت دانش، مدیریت زمان بندی و هزینه و ... برای پروژه، تسلط کامل بر اینکوترمز و کاربرد آن در برنامه ریزی و کنترل پروژه، تسلط بر برنامه زمان بندی و اهم مدارک پیش نیاز خرید و ساخت کلیه دیسیپلین های پروژه های نفت و گاز، تهیه گزارشات کامل و جامع در خصوص سازندگان و تامین کنندگان کالای پروژه

## مسئول دفتر مدیریت پروژه

پیشگامان نوآوران دانا

آموزش مدیریت پروژه، راه اندازی سیستم EPM پروژه و عملیات شرکت در خصوص پایش وضعیت پیشرفت پروژه ها و هزینه و درآمد آنها، تدوین فرمت های پایش پروژه ها جهت ایجاد رصدخانه سازمان و ایجاد داشبوردهای برنامه ریزی و کنترل پروژه، تدوین منشور پروژه و منشور تولید هولدینگ های زیر مجموعه، تدوین دستورالعمل های برنامه ریزی و کنترل پروژه، مشاور برنامه ریزی در پروژه های احداث پالایشگاه بنزین شهرستان مهر، پروژه تعمیرات اساسی پالایشگاه بنزین خرمشهر، پروژه آب شیرین کن شیرینو، پروژه های پژوهشی، صنعتی و دانش بنیان

## کارشناس برنامه ریزی و کنترل پروژه

مصنوعات فلزی سنگین

برنامه ریزی و کنترل پروژه های مهندسی، خرید و ساخت تجهیزات نفت و گاز مربوط به پتروشیمی جم، پالایشگاه هنگام شیراز، جندی شاپور، پالایشگاه کرمانشاه، NGL3200، ثبت، صدور و پیگیری صورت وضعیت پروژه ها، برنامه ریزی ادغامی فعالیت های مهندسی، خرید و ساخت و برگزاری جلسات هفتگی با تیم های مهندسی و تدارکات، نوشتن لایحه تاخیرت پروژه های مربوطه و بررسی لایحه تاخیرات پیمانکاران، آشنایی کامل با فرآیند تهیه و تدارک مستندات مهندسی و خرید.

## تحصیلات

کارشناس ارشد مهندسی صنایع- گرایش مدیریت پروژه

دانشگاه نفت تهران

موضوع پایان نامه: بهینه سازی سبب پروژه های بالادستی نفت و گاز معدل: 18.42

## فعالیت ها

## مهارت ها

## حوزه های مرتبط با مدیریت پروژه

- مشاور مدیر عامل در شرکتهای فعال در حوزه نفت، گاز و پتروشیمی در زمینه مدیریت پروژه (آموزشی و پیاده سازی متدولوژی)
- پیاده سازی سیستم تسریع پروژه، در پروژه EPCC حوزه نفت و گاز
- ارائه فرانت های کاری، برنامه های جبرانی، برنامه مجدد و ...
- ترجمه و تالیف کتاب "اصول مدیریت پروژه چابک برای نوآموزان"
- در حال ترجمه و تالیف کتاب "دانش مدیریت پروژه خود را تقویت کن."
- کارکرد با نرم افزار Visual paradigm و EA
- آنالیز اقتصادی و انجام امکان سنجی طرح ها و پروژه های نفت و گاز و ...
- برنامه ریزی و کنترل پروژه های ساخت، نفت، گاز و پتروشیمی
- عارضه یابی سیستم های مدیریت پروژه
- استقرار دفتر مدیریت پروژه حمایتی و کنترلی
- استقرار متدولوژی کاملاً عملیاتی مدیریت پروژه ها
- تسلط بر اجزای مدیریت پروژه های EPCC
- تسلط کامل بر پیاده سازی Expediting جهت تسریع فرآیند خرید پروژه های EPC
- تسلط بر اصول و فرآیندهای حوزه مدیریت پروژه
- آشنایی کامل با مطالعات امکان سنجی و آنالیز اقتصادی (اکسل و کامفار)

## حوزه های فنی

- هدایت گروه های کاری فنی در جلسات پروژه و پالایشگاهی
- آشنایی کامل با توالی نقشه ها و مدارک مهندسی، خرید و ساخت
- نقشه خوانی و آشنایی کامل با نقشه های PFD و PID
- آشنایی با شیرآلات صنعتی و تجهیزات نفت و گاز
- آشنایی با اصول بازرسی و طراحی جوش
- جوشکاری E3 و E6

## حوزه های آموزشی و مهارت های نرم

- برگزاری بیش از 3000 ساعت دوره آموزشی (استانداردها و متدولوژی های مدیریت پروژه، نرم افزارهای مدیریت پروژه، روش های تیم سازی، مدل های ارزیابی، گزارش نویسی و دوره های اکسل حرفه ای، اقتصاد مهندسی و ...)
- رئیس کمیته کارگاه آموزشی و عضو شورای مرکزی شبکه اعضای جوان انجمن مدیریت پروژه ایران
- عضو گروه 8 نفره شورای اجرایی استعدادهای درخشان مجتمع گاز پارس جنوبی
- آموزش استانداردها و متدولوژی های مدیریت پروژه
- آموزش نرم افزارهای مدیریت پروژه
- تسلط بر روش های تیم سازی / تیم سازی مجازی
- آموزش ارزیابی فردی در حوزه مدیریت پروژه ICB4
- آشنایی با اصول مذاکره

## حوزه های مرتبط با تحلیل کسب و کار

- نوشتن فرآیندهای مدیریت زمان، هزینه، تدارکات، ذی نفعان، ارتباطات، ریسک و... در حوزه مدیریت پروژه
- بهبود فرآیندهای حوزه مدیریت نگهداری و تعمیرات و مدیریت تولید
- انجام برنامه ریزی استراتژیک با مدل های مربوطه نظیر دیوید و ...
- آنالیز کسب و کار و استخراج موانع، ایده و مشکلات با استفاده از استاندارد BABOK
- برنامه ریزی استراتژیک
- تسلط بر مدیریت فرآیندها

## حوزه های مرتبط با مدیریت دارایی های فیزیکی

- عضویت در کارگروه مدیریت دارایی های فیزیکی استعداد های درخشان مجتمع گاز پارس جنوبی
- عضویت در کمیته راهبری تعمیرات اساسی پالایشگاه
- برنامه ریزی و کنترل 4 تعمیرات اساسی موفق پالایشگاهی
- ارائه مدل و بهبود فرآیند مدیریت پروژه تعمیرات اساسی
- تحلیل داده های CMMS و برآورد شاخص های استاندارد SMRP
- تسلط بر CMMS
- تحلیل داده های CMMS و برآورد شاخص های استاندارد SMRP
- تسلط بر مدل IAM ابلاغی وزارت نفت جهت پیاده سازی
- تحلیل داده های نگهداری و تعمیرات
- برنامه ریزی تعمیرات
- برنامه ریزی تعمیرات اساسی
- پیاده سازی دارایی های فیزیکی
- تسلط بر فرآیندهای مربوط به پروژه تعمیرات اساسی

- نگارش پیمان های مربوط به پیمانکاران در خصوص استقرار مدل دارایی
- آشنایی با استانداردهای 14224 و ... در خصوص مدیریت دارایی های فیزیکی، جمع آوری داده و بهبود فرآیندها و ...

### ورزش و سایر افتخارات

- کسب مقام طلای مسابقات بسکتبال شرکت گاز - قهرمانی مجتمع گاز پارس جنوبی
- سرپرستی نوجوانان در مسابقات بسکتبال فرزندان شرکت گاز کشور و کسب مقام نقره
- رتبه 108 کنکور کارشناسی ارشد مهندسی صنایع
- ترجمه و تالیف دو جلد کتاب در حوزه مدیریت پروژه
- کارمند نمونه کنسرسیوم نفت و گاز پژوهشگاه صنعت نفت و پتروصنعت در سال 1397
-